

## 藤沢市下水道事業経営戦略（案）について

### 1 これまでの経過

公営企業を取り巻く経営環境は、より厳しさを増してきている状況から、総務省は各公営企業に対し、将来にわたってサービスの提供を安定的に継続することが可能となるよう、令和2年度までに、経営の基本方針である「経営戦略」を策定することを要請しています。

本市では、令和2年度から令和4年度の期間を対象とした短期経営計画（収支計画）の策定とあわせ、下水道使用料の見直し作業を進めるとともに、この収支計画に経営の基本方針を加えたものを、藤沢市下水道事業経営戦略（以下「経営戦略」という。）として策定を進めることとしました。

令和元年9月の藤沢市議会定例会、建設経済常任委員会では、この「経営戦略」の位置づけや、計画期間、構成等について説明しました。その後、庁内における調整や、藤沢市下水道運営審議会で2回の審議を経て、今回、経営戦略(案)を策定しましたので報告をするものです。

### 2 経営戦略（案）について

資料2のとおり。

経営戦略の主要項目である「経営の基本方針」では、経営基盤強化に向け、下水道使用料の基本的な考え方に基づく検証を行うこととしており、その検証の結果、当該計画期間において現行の下水道使用料体系で健全な経営が維持できる見込みであることから、その体系に基づく下水道使用料を収支計画に反映しています。

### 3 今後の予定

本委員会でのご意見等を踏まえ、12月定例会終了後、速やかに策定・公表してまいります。

以上  
(下水道部下水道総務課)