

新たな行財政改革に向けた取組について

令和3年度から始まる新たな行財政改革に向けた取組については、新型コロナウイルス感染症の影響による当初スケジュールの見直しを行い、現在、行財政改革基本方針及び実行プランの年度内策定を目指した作業を進めています。

今回は、これまでの取組経過、今後の取組予定とともに、「(仮称)藤沢市行財政改革2024基本方針(素案)」(以下「基本方針(素案)」という。)について報告するものです。

1 これまでの取組経過

(1) 藤沢市行財政改革2020の評価・検証

新たな行財政改革の取組を検討するにあたり、令和2年度までの4年間を取組期間としている現行の「藤沢市行財政改革2020」について、令和元年度までの3年間における取組の評価・検証を各部局事業所管課が実施し、取組目標の達成見込みや、継続して取り組むべき課題などの整理を行いました。

(2) 行財政改革推進本部会議等の開催

令和2年3月以降、行財政改革推進本部会議を8回開催し、新たな行財政改革の策定に向けた基本的な考え方や取組の柱などについて全庁の共通認識を図るとともに、基本方針(素案)の作成に向け、各部局から意見を聴取しました。また、外部の有識者や市民から構成される「藤沢市行財政改革協議会」を10月に開催し、新たな行財政改革に向けた取組について報告しました。

(3) 実行プラン掲載事業の選定

行財政改革推進本部会議で確認した新たな行財政改革の取組の柱に沿った課題について、9月に各部局から提案を受け、10月に事務局ヒアリングを実施しました。また、各部局から提案された課題だけでなく、その他の課題も含め、事務局が提案した実行プラン掲載事業候補について、行財政改革推進本部会議で確認しました。その後、市長・両副市長によるヒアリングを実施し、掲載事業の選定に向けた検討を進めています。

2 今後の取組予定

引き続き、新たな行財政改革に向けた取組については、行財政改革推進本部会議で検討を進めるとともに、市議会行政改革等特別委員会での質疑や、11月下旬から12月にかけて実施予定のパブリックコメントによる市民等からの意見などを踏まえ、

基本方針（素案）の精緻化と合わせ、基本方針に位置づく実行プラン掲載事業の選定を進めます。また、令和3年2月に市議会行政改革等特別委員会の開催をお願いし、基本方針（案）及び実行プラン（案）について、報告したいと考えています。

3 新たな行財政改革に向けた主な取組経過及び今後のスケジュール

年月	概要
令和2年3月 ～4月	<ul style="list-style-type: none"> ・令和元年度第9回行財政改革推進本部会議 ・令和2年度第1回行財政改革推進本部会議 「新たな行財政改革」策定に向けた基本的な考え方について確認
7月	<ul style="list-style-type: none"> ・令和2年度第4回行財政改革推進本部会議 基本方針（素案）の作成に向けて、改革の柱や、柱に基づく取組の手法例を記載した資料を提示し、庁内意見を募集 ・行財政改革2020実行プランの評価、検証、達成見込みについて確認
8月	<ul style="list-style-type: none"> ・令和2年度第5回行財政改革推進本部会議 7月の庁内意見を踏まえ修正した内容を再提示。各部局に対し、改革の柱に沿った課題の提案について依頼
10月	<ul style="list-style-type: none"> ・令和2年度第2回藤沢市行財政改革協議会 ・令和2年度第6回、第7回行財政改革推進本部会議 協議会及び本部会議で出された意見等を踏まえ、市議会行政改革等特別委員会に報告する基本方針（素案）を確認
11月	<ul style="list-style-type: none"> ・実行プラン課題候補に関する理事者ヒアリングの実施 ・市議会行政改革等特別委員会 ・パブリックコメントの実施
12月	<ul style="list-style-type: none"> ・令和2年度第3回藤沢市行財政改革協議会 ・令和2年度第8回行財政改革推進本部会議 市議会行政改革等特別委員会及びパブリックコメント等で出された意見と精緻化した基本方針（素案）等の確認
令和3年1月	<ul style="list-style-type: none"> ・行財政改革推進本部会議 基本方針（案）及び実行プラン（案）の確認
2月	<ul style="list-style-type: none"> ・市議会行政改革等特別委員会 基本方針（案）及び実行プラン（案）の報告
3月	<ul style="list-style-type: none"> ・行財政改革推進本部会議 基本方針及び実行プランの最終確認・策定

以上