

## 令和3年度 出資団体等事業計画説明資料

報告第10号	藤沢市民会館サービス・センター株式会社の経営 状況について .....	2
報告第11号	一般財団法人藤沢市開発経営公社の経営状況に ついて .....	5
報告第12号	藤沢市土地開発公社の経営状況について .....	9
報告第13号	株式会社藤沢市興業公社の経営状況について .....	14
報告第14号	公益財団法人藤沢市まちづくり協会の経営状況に ついて .....	16
報告第15号	公益財団法人藤沢市みらい創造財団の経営状況に ついて .....	24
報告第16号	公益財団法人藤沢市保健医療財団の経営状況に ついて .....	31
報告第17号	公益財団法人湘南産業振興財団の経営状況に ついて .....	41

藤沢市民会館サービス・センター

区 分	事業区分	内 訳	予 算 額	前 年 度 額	増 減 額
収 入			483,805	519,625	△ 35,820
	営 業 収 入		483,709	519,529	△ 35,820
		事 業 収 入	118,000	164,000	△ 46,000
		業 務 委 託 収 入 他	188,163	187,333	830
		指 定 管 理 収 入	177,546	168,196	9,350
	営 業 外 収 入		96	96	0
		営 業 外 収 入	96	96	0
	支 出			473,937	510,390
営 業 費			473,889	510,294	△ 36,405
		事 業 費	69,600	64,039	5,561
		販 売 費	3,998	5,956	△ 1,958
		一 般 管 理 費	400,291	440,299	△ 40,008
営 業 外 費 用			0	0	0
		営 業 外 費 用	0	0	0
決 算 振 替 勘 定			48	96	△ 48
	減 価 償 却 費	48	96	△ 48	

説 明
宴会食堂関係 95,000 総合企画 20,000 自動販売機関係 3,000
市民会館（舞台・設備・受付等）187,454 その他 709
湘南台文化センター指定管理関係 177,546（指定管理料 154,546 使用料 14,400 企画事業 5,000 駐車場 3,600）
雑収入 96
宴会食堂総合企画関係 66,000（宴会 45,500 食堂 7,500 総合企画 13,000） 指定管理企画事業関係 3,600
広告宣伝 1,296 販売消耗品 1,502 販売用度品 1,200
人件費 216,222（給与 131,883 法定等福利費 21,634 その他 62,705） 資産関係費 11,377 管理運営費 7,686 指定管理 165,006
減価償却 48



一般財団法人藤沢市開発経営公社 令和3年度事業計画説明資料（収支予算書総括表）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位 円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>経常増減の部</b>			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	2,000	2,000	0
基本財産受取利息	2,000	2,000	0
事業収益	928,830,000	897,557,000	31,273,000
土地売却事業収益	157,505,000	136,703,000	20,802,000
ビル賃貸事業収益	626,284,000	621,711,000	4,573,000
土地賃貸事業収益	145,041,000	139,143,000	5,898,000
雑収益	4,652,000	4,335,000	317,000
受取利息	4,652,000	4,335,000	317,000
経常収益計	933,484,000	901,894,000	31,590,000
(2) 経常費用			
事業費	1,000,859,519	961,810,519	39,049,000
土地売却原価	150,515,000	91,015,000	59,500,000
通信運搬費	550,000	550,000	0
消耗品費	4,000,000	4,000,000	0
修繕費	20,000,000	20,000,000	0
印刷製本費	300,000	300,000	0
光熱水料費	18,000,000	18,000,000	0
賃借料	207,186,000	206,518,000	668,000
保険料	1,000,000	1,000,000	0
減価償却費	115,384,000	132,943,000	△ 17,559,000
支払寄付金	231,339,519	231,339,519	0
手数料	6,000,000	6,000,000	0
広告料	1,000,000	1,000,000	0
租税公課	130,585,000	134,760,000	△ 4,175,000
支払負担金	45,000,000	44,385,000	615,000
委託費	70,000,000	70,000,000	0
管理費	67,868,000	68,498,000	△ 630,000
役員報酬	3,600,000	6,000,000	△ 2,400,000
給料手当	200,000	200,000	0
福利厚生費	700,000	700,000	0
交際費	50,000	50,000	0
旅費交通費	240,000	240,000	0
通信運搬費	150,000	150,000	0
消耗品費	300,000	300,000	0
燃料費	50,000	50,000	0
賃借料	700,000	700,000	0
保険料	100,000	100,000	0
手数料	1,700,000	500,000	1,200,000
諸謝金	100,000	100,000	0
租税公課	500,000	400,000	100,000
支払負担金	56,978,000	56,508,000	470,000
委託費	2,500,000	2,500,000	0
経常費用計	1,068,727,519	1,030,308,519	38,419,000
当期経常増減額	△ 135,243,519	△ 128,414,519	△ 6,829,000
当期一般正味財産増減額	△ 135,243,519	△ 128,414,519	△ 6,829,000
一般正味財産期首残高	15,393,587,607	15,327,234,928	66,352,679
一般正味財産期末残高	15,258,344,088	15,198,820,409	59,523,679
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,000,000	1,000,000	0
指定正味財産期末残高	1,000,000	1,000,000	0
<b>III 正味財産期末残高</b>	15,259,344,088	15,199,820,409	59,523,679

令和 3 年度収支

令和 3 年 4 月 1 日から

一般財団法人藤沢市開発経営公社

科 目	実施事業会計		その他会計	
	特定寄附	土地売却事業	ビル賃貸事業	土地賃貸事業
I 一般正味財産増減の部				
經常増減の部				
(1) 經常収益				
基本財産運用益	0	0	0	0
基本財産受取利息				
事業収益	0	157,505,000	626,284,000	131,041,000
土地売却事業収益		157,505,000		
ビル賃貸事業収益			626,284,000	
土地賃貸事業収益				131,041,000
雑収益				
受取利息				
經常収益計	0	157,505,000	626,284,000	131,041,000
(2) 經常費用				
事業費	231,339,519	169,665,000	524,863,000	65,500,000
土地売却原価		150,515,000		
通信運搬費			550,000	
消耗品費			4,000,000	
修繕費		7,000,000	10,000,000	3,000,000
印刷製本費		150,000	150,000	
光熱水料費			18,000,000	
賃借料			207,186,000	
保険料			1,000,000	
減価償却費			112,092,000	
支払寄付金	231,339,519			
手数料		2,000,000	3,500,000	500,000
広告料			1,000,000	
租税公課		5,000,000	58,585,000	61,000,000
支払負担金			44,000,000	1,000,000
委託費		5,000,000	64,800,000	
管理費	0	0	0	0
役員報酬				
給料手当				
福利厚生費				
交際費				
旅費交通費				
通信運搬費				
消耗品費				
燃料費				
賃借料				
保険料				
手数料				
諸謝金				
租税公課				
支払負担金				
委託費				
經常費用計	231,339,519	169,665,000	524,863,000	65,500,000
当期經常増減額	△ 231,339,519	△ 12,160,000	101,421,000	65,541,000
当期一般正味財産増減額	△ 231,339,519	△ 12,160,000	101,421,000	65,541,000
一般正味財産期首残高	△ 1,619,376,670	1,228,888,103	777,248,148	137,685,408
一般正味財産期末残高	△ 1,850,716,189	1,216,728,103	878,669,148	203,226,408
II 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 1,850,716,189	1,216,728,103	878,669,148	203,226,408

予算書内訳表

令和4年3月31日まで

(単位 円)

小計	収益事業会計		法人会計	内部取引消去	合計
	駐車場事業				
0	0		2,000	0	2,000
			2,000		2,000
914,830,000	14,000,000		0	0	928,830,000
157,505,000					157,505,000
626,284,000					626,284,000
131,041,000	14,000,000				145,041,000
			4,652,000		4,652,000
			4,652,000		4,652,000
914,830,000	14,000,000		4,654,000	0	933,484,000
760,028,000	9,492,000		0	0	1,000,859,519
150,515,000					150,515,000
550,000					550,000
4,000,000					4,000,000
20,000,000					20,000,000
300,000					300,000
18,000,000					18,000,000
207,186,000					207,186,000
1,000,000					1,000,000
112,092,000	3,292,000				115,384,000
0					231,339,519
6,000,000					6,000,000
1,000,000					1,000,000
124,585,000	6,000,000				130,585,000
45,000,000					45,000,000
69,800,000	200,000				70,000,000
0	0		67,868,000	0	67,868,000
0			3,600,000		3,600,000
0			200,000		200,000
0			700,000		700,000
0			50,000		50,000
0			240,000		240,000
0			150,000		150,000
0			300,000		300,000
0			50,000		50,000
0			700,000		700,000
0			100,000		100,000
0			1,700,000		1,700,000
0			100,000		100,000
0			500,000		500,000
0			56,978,000		56,978,000
0			2,500,000		2,500,000
760,028,000	9,492,000		67,868,000	0	1,068,727,519
154,802,000	4,508,000		△ 63,214,000	0	△ 135,243,519
154,802,000	4,508,000		△ 63,214,000	0	△ 135,243,519
2,143,821,659	38,143,393		14,830,999,225	0	15,393,587,607
2,298,623,659	42,651,393		14,767,785,225	0	15,258,344,088
0	0		0	0	0
0	0		0	0	0
0	0		1,000,000	0	1,000,000
0	0		1,000,000	0	1,000,000
2,298,623,659	42,651,393		14,768,785,225	0	15,259,344,088

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

一般財団法人藤沢市開発経営公社

### 1 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定

借入れの予定		<input type="checkbox"/> あり	<input checked="" type="checkbox"/> なし
事業番号	借入先	金額	使途

### 2 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除却又は売却を含む。）の予定

（単位 円）

設備投資の予定		<input checked="" type="checkbox"/> あり	<input type="checkbox"/> なし
事業番号	設備投資の内容	支出又は収入の予定額	資金調達の方法又は取得資金の使途
1	土地、建物及び設備の取得費	500,000,000円	自己資金

### 3 修繕積立金について

（単位 円）

事業番号	修繕積立金の内容	予定額	令和3年度修繕積立金予定残高
1	CoccoTerrace(ココテラス)湘南	12,000,000円	84,000,000円



藤沢市土地開発公社 令和3年度 事業計画説明資料

(単位:千円)

事業区分	事業費等	説 明
取得事業	2,053,539	<p>1 公共用地 1,826,539 ( 9,576 m<sup>2</sup> )                      (内訳) 公園緑地用地及び道路用地</p> <p>2 代替用地 200,000 ( 1,000 m<sup>2</sup> )</p> <p>3 関連経費 27,000                      (内訳) 土地鑑定料, 支障物件調査委託料, 造成工事等</p>
売却事業	1,382,227	<p>1 公共用地 1,182,227 ( 11,940 m<sup>2</sup> )                      (内訳) 公園緑地用地, 道路用地等</p> <p>2 代替用地 200,000 ( 1,000 m<sup>2</sup> )</p>
貸付事業	47,256	<p>1 公有地貸付収入 47,256 ( 25,853 m<sup>2</sup> )</p>

令和3年度収入支出予算

1 収益的収入及び支出

(単位:千円)

区分	事業区分	内 訳	予算額	前年度 予算額	増 減	説 明
収 入			1,490,843	1,058,495	432,348	
	土地売却 収 入		1,382,227	950,993	431,234	1 公共用地 1,182,227 ( 11,940 m <sup>2</sup> ) 2 代替用地 200,000 ( 1,000 m <sup>2</sup> )
	土地貸付 収 入		47,256	46,662	594	村岡地区都市 1 拠点総合整備 事業用地 27,438 ( 19,894 m <sup>2</sup> ) 2 駐車場用地 12,816 ( 4,025 m <sup>2</sup> ) 3 その他用地 7,002 ( 1,934 m <sup>2</sup> )
	事 業 外 収 入	利息及び 雑 収 入	61,360	60,840	520	1 預金利息 500 2 負担金 56,860 3 使用料 4,000
支 出			1,490,843	1,058,495	432,348	
	土地売却 原 価		1,352,540	919,092	433,448	1 公共用地 1,159,045 ( 11,940 m <sup>2</sup> ) 2 代替用地 193,495 ( 1,000 m <sup>2</sup> )
	土地貸付 原 価		25,363	25,113	250	1 委託料 1,613 2 公租公課費 20,630 3 その他 3,120
	販 売 費 及び一般 管 理 費		112,940	114,290	△ 1,350	1 人件費 93,400 2 事務経費 19,540

## 2 資本的収入及び支出

(単位:千円)

区分	事業区分	内 訳	予算額	前年度 予算額	増 減	説 明
収 入			1,826,539	6,352,382	△ 4,525,843	
	長期 借入	金	1,826,539	6,352,382	△ 4,525,843	金融機関からの 長期借入金 1,826,539
支 出			2,780,539	7,318,382	△ 4,537,843	
	土 地 取 得 費		2,053,539	2,326,661	△ 273,122	1 公共用地 1,846,539 ( 9,576 m <sup>2</sup> ) ※ 関連経費を含む。 2 代替用地 207,000 ( 1,000 m <sup>2</sup> ) ※ 関連経費を含む。
	長期 借入 償 還	長期 借入 元 償 還 金 利 金	727,000	4,991,721	△ 4,264,721	1 元 金 700,000 2 利 息 27,000

資本的収入額が資本的支出額に対して不足する額954,000千円は、当年度分損益勘定留保資金で補填するものとする。

## 令和3年度 資金計画

(単位：千円)

区 分	前年度決算見込額	当年度予定額	増 減
受 入 資 金	6,984,355	3,697,769	△ 3,286,586
公有地取得事業収入	1,062,863	1,382,227	319,364
土地貸付事業収入	46,662	47,256	594
受 取 利 息	500	500	0
雑 収 入	60,340	60,860	520
長 期 借 入 金	4,252,721	1,826,539	△ 2,426,182
前 年 度 繰 越 金	1,561,269	380,387	△ 1,180,882
支 払 資 金	6,603,968	2,915,175	△ 3,688,793
公有地取得事業費	1,502,008	2,053,539	551,531
土地貸付事業原価	25,113	25,363	250
長期借入金償還金	4,967,721	727,000	△ 4,240,721
販売費及び一般管理費	109,126	109,273	147
差引額(次年度繰越金)	380,387	782,594	402,207



区 分	事 業 区 分	内 訳	予 算 額	前 年 度 額 予 算 額	増 減 額
収 入			1,703,029	1,711,642	△8,613
	営 業 収 入		1,661,099	1,669,308	△8,209
		自主事業収入	194,330	209,310	△14,980
		受託業務収入	1,466,769	1,459,998	6,771
	営 業 外 収 入		1,230	1,634	△404
		営 業 外 収 入	1,230	1,634	△404
	負 担 金		40,700	40,700	0
		市 負 担 金	40,700	40,700	0
支 出			1,701,261	1,708,385	△7,124
	営 業 費		1,701,261	1,708,385	△7,124
		仕 入 高	6,480	4,950	1,530
		人 件 費	1,410,515	1,417,165	△6,650
		資 産 関 係 費	92,732	87,242	5,490
		一 般 管 理 費	191,534	199,028	△7,494

令和3年度事業計画説明資料

(単位：千円)

説	明
浄化槽清掃	44,150
し尿汲取	15,500
浄化槽保守	13,500
廃棄物収集	67,090
排水管清掃	21,500
修繕工事	12,280
車両販売	20,310
廃棄物収集運搬業務	1,180,493
下水道管渠浚渫清掃・道路緊急対応	271,091
施設管理・その他	15,185
受取利息等	
し尿汲取市負担金	
車両仕入れ	
報酬	20,980 (常勤取締役3人, 会計参与1人, 顧問3人)
給料賞与	1,192,453 (職員225人), 福利厚生
	197,082
修繕費	12,360
燃料費	46,172
保険料	13,700
水道光熱費	5,100
減価償却費	15,400
賃借料	118,960
消耗品費	12,800
租税公課	8,410
その他営業関係諸経費	51,364

公益財団法人藤沢市まちづくり協会 令和3年度事業計画説明資料（収支予算書総括表）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	63,000	63,000	0
基本財産受取利息	63,000	63,000	0
特定資産運用益	8,900	15,000	△ 6,100
特定資産受取利息	8,900	15,000	△ 6,100
受取会費	118,000	70,000	48,000
賛助会員受取会費	118,000	70,000	48,000
事業収益	441,257,700	443,053,500	△ 1,795,800
事業収益	50,887,200	64,441,000	△ 13,553,800
指定管理施設利用料収益	390,370,500	378,612,500	11,758,000
受取補助金等	1,148,755,157	1,141,294,070	7,461,087
連合交付金収益	18,368,000	17,088,000	1,280,000
藤沢市補助金収益	67,857,364	67,659,000	198,364
受託収益	236,224,333	233,397,886	2,826,447
指定管理収益	312,423,958	305,406,220	7,017,738
配分金収益	434,693,735	428,238,760	6,454,975
材料費等収益	58,130,782	68,787,675	△ 10,656,893
事務費収益	21,056,985	20,716,529	340,456
受取負担金	118,259,000	118,673,600	△ 414,600
受取負担金	118,259,000	118,673,600	△ 414,600
受取賃借料	64,296,000	64,297,000	△ 1,000
受取賃借料	64,296,000	64,297,000	△ 1,000
受取寄付金	296,000	362,000	△ 66,000
受取寄付金	296,000	362,000	△ 66,000
雑収益	443,000	496,000	△ 53,000
雑収益	443,000	496,000	△ 53,000
経常収益計	1,773,496,757	1,768,324,170	5,172,587
(2) 経常費用			
事業費	1,708,562,077	1,728,313,193	△ 19,751,116
給料手当	205,171,040	214,375,662	△ 9,204,622
法定福利費	42,773,174	43,654,317	△ 881,143
臨時雇賃金	141,311,353	145,719,130	△ 4,407,777
退職給付	7,799,358	3,825,243	3,974,115
退職給付費用	7,738,646	10,658,329	△ 2,919,683
賞与引当金繰入	23,553,818	25,132,056	△ 1,578,238
配分金	633,859,000	626,586,000	7,273,000
福利厚生費	916,593	953,471	△ 36,878
交際費	8,000	8,000	0
旅費交通費	597,840	586,260	11,580
通信運搬費	11,224,089	10,232,359	991,730
減価償却費	17,745,266	17,515,424	229,842
繰延資産償却費	37,647,132	37,648,000	△ 868
消耗什器備品費	1,144,000	1,007,000	137,000
消耗品費	33,462,173	33,940,566	△ 478,393
修繕費	19,429,204	24,315,004	△ 4,885,800
印刷製本費	12,415,338	13,466,061	△ 1,050,723
燃料費	4,178,480	4,404,220	△ 225,740
食糧費	44,000	43,000	1,000
光熱水料費	42,827,200	44,563,032	△ 1,735,832
賃借料	54,504,190	56,231,038	△ 1,726,848
保険料	5,611,008	6,966,383	△ 1,355,375
手数料	29,853,271	33,864,941	△ 4,011,670



科 目	予算額	前年度予算額	増 減
広告料	2,273,000	2,323,190	△ 50,190
材料費	5,475,000	5,211,000	264,000
諸謝金	4,090,650	5,160,800	△ 1,070,150
租税公課	50,753,451	57,806,122	△ 7,052,671
支払負担金	108,815,090	100,260,180	8,554,910
委託費	200,242,713	192,262,655	7,980,058
支払利息	2,596,000	3,093,750	△ 497,750
工事請負費	502,000	6,500,000	△ 5,998,000
管理費	65,061,797	52,047,602	13,014,195
役員報酬	11,998,600	12,073,800	△ 75,200
給料手当	16,188,988	12,481,336	3,707,652
法定福利費	4,634,991	3,659,750	975,241
臨時雇賃金	3,779,634	124,560	3,655,074
退職給付	504,898	219,213	285,685
退職給付費用	7,047,440	3,665,647	3,381,793
賞与引当金繰入	1,672,234	1,218,350	453,884
福利厚生費	95,343	63,364	31,979
交際費	45,000	40,000	5,000
旅費交通費	68,960	63,840	5,120
通信運搬費	392,214	271,264	120,950
減価償却費	1,647,734	1,649,757	△ 2,023
消耗品費	490,127	414,334	75,793
修繕費	206,496	208,696	△ 2,200
印刷製本費	36,962	31,494	5,468
燃料費	39,920	27,680	12,240
食糧費	5,000	2,000	3,000
光熱水料費	764,400	932,568	△ 168,168
賃借料	3,006,974	2,441,262	565,712
保険料	796,051	693,656	102,395
手数料	3,661,626	4,247,859	△ 586,233
広告料	0	100,000	△ 100,000
諸謝金	424,150	415,200	8,950
租税公課	2,088,649	1,593,978	494,671
支払負担金	661,710	586,640	75,070
委託費	4,803,696	4,821,354	△ 17,658
經常費用計	1,773,623,874	1,780,360,795	△ 6,736,921
評価損益等調整前当期經常増減額	△ 127,117	△ 12,036,625	11,909,508
当期經常増減額	△ 127,117	△ 12,036,625	11,909,508
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
法人税、住民税及び事業税	8,711,100	9,982,300	△ 1,271,200
当期一般正味財産増減額	△ 8,838,217	△ 22,018,925	11,909,508
一般正味財産期首残高	969,732,458	1,017,983,708	△ 48,251,250
一般正味財産期末残高	960,894,241	995,964,783	△ 36,341,742
II 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	70,000,000	70,000,000	0
指定正味財産期末残高	70,000,000	70,000,000	0
III 正味財産期末残高	1,030,894,241	1,065,964,783	△ 36,341,742

令和3年度収支

令和3年4月1日から

公益財団法人藤沢市まちづくり協会

科 目	公益目的事業会計					小計	(収1) 事務所 ビルの賃貸事業
	(公1) まちづ くり推進事業	(公2) 生きがい就労 センター事業	(公3) シルバー人材 センター事業	公益目的事業 会計共通			
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息					0		
特定資産運用益	700	0	0	0	700	7,100	
特定資産受取利息	700				700	7,100	
受取会費	0	0	0	108,000	108,000	0	
賛助会員受取会費				108,000	108,000		
事業収益	42,473,500	85,000	353,014,000	0	395,572,500	0	
事業収益	5,115,000	85,000	2,000		5,202,000		
指定管理施設利用料収益	37,358,500	0	353,012,000		390,370,500		
受取補助金等	334,973,224	58,054,000	612,916,000	0	1,005,943,224	0	
連合交付金収益			18,368,000		18,368,000		
藤沢市補助金収益	5,607,764		48,205,000		53,812,764		
受託収益	64,813,802	20,052,000	1,300,000		86,165,802		
指定管理収益	264,551,658	38,002,000			302,553,658		
配分金収益			480,750,000		480,750,000		
材料費等収益			64,293,000		64,293,000		
事務費収益					0		
受取負担金	0	0	0	0	0	18,459,000	
受取負担金					0	18,459,000	
受取賃借料	0	0	0	0	0	57,789,000	
受取賃借料					0	57,789,000	
受取寄付金	233,000	0	0	0	233,000	0	
受取寄付金	233,000				233,000		
雑収益	120,000	2,000	3,638,000	80,000	3,840,000	0	
雑収益	120,000	2,000	3,638,000	80,000	3,840,000		
経常収益計	377,800,424	58,141,000	969,568,000	188,000	1,405,697,424	76,255,100	
(2) 経常費用							
事業費	396,669,489	64,656,962	1,000,554,054	880,000	1,462,760,505	47,724,666	
給料手当	95,437,705	22,032,662	62,936,784		180,407,151	2,997,069	
法定福利費	21,489,874	4,356,999	12,969,137		38,816,010	462,955	
臨時雇賃金	62,593,402	9,224,949	41,908,772		113,727,123	12,845	
退職給付	3,866,462	716,658	2,273,705		6,856,825	110,446	
退職給付費用	△ 299,896	△ 4,808,936	8,779,916		3,671,084	616,306	
賞与引当金繰入	11,069,181	2,638,101	7,347,869		21,055,151	309,439	
配分金		16,615,000	617,244,000		633,859,000		
福利厚生費	418,767	86,239	292,253		797,259	15,495	
交際費		3,000	5,000		8,000		
旅費交通費	294,920	21,080	225,160		541,160	1,400	
通信運搬費	1,169,358	61,222	9,110,394		10,340,974	88,510	
減価償却費					0	11,265,266	
繰延資産償却費					0		
消耗什器備品費	410,000		734,000		1,144,000		
消耗品費	14,518,058	955,522	13,500,494		28,974,074	365,197	
修繕費	7,106,330	460,970	4,239,190		11,806,490	1,042,244	
印刷製本費	4,344,114	41,026	5,387,902		9,773,042	1,330	
燃料費	389,640	113,160	3,300,320		3,803,120	2,800	
食糧費	34,000		10,000		44,000		
光熱水料費	16,560,000	1,875,000	10,259,000		28,694,000	5,295,600	
賃借料	32,092,201	803,675	18,467,933		51,363,809	736,376	
保険料	921,674	458,814	3,324,778		4,705,266	329,937	
手数料	16,248,564	238,153	17,844,731	550,000	34,881,448	274,400	

予算書内訳表

令和4年3月31日まで

(単位：円)

収益事業等会計					法人会計	内部取引等消去	合計
(収2) 飲料水等の販売事業	(収3) 駐車場事業	(収4) 受託事業	収益事業等会計共通	小計			
0	0	0	0	0	63,000	0	63,000
				0	63,000		63,000
0	0	0	0	7,100	1,100	0	8,900
				7,100	1,100		8,900
0	0	0	0	0	10,000	0	118,000
				0	10,000		118,000
3,300,000	42,385,200	0	0	45,685,200	0	0	441,257,700
3,300,000	42,385,200			45,685,200			50,887,200
				0			390,370,500
0	0	141,881,273	0	141,881,273	71,981,891	△ 71,051,231	1,148,755,157
				0			18,368,000
				0	14,044,600		67,857,364
		141,881,273		141,881,273	18,250,991	△ 10,073,733	236,224,333
				0	9,870,300	0	312,423,958
				0	0	△ 46,056,265	434,693,735
				0	0	△ 6,162,218	58,130,782
				0	29,816,000	△ 8,759,015	21,056,985
0	99,800,000	0	0	118,259,000	0	0	118,259,000
	99,800,000			118,259,000			118,259,000
0	12,450,000	0	0	70,239,000	0	△ 5,943,000	64,296,000
0	12,450,000			70,239,000		△ 5,943,000	64,296,000
0	0	0	0	0	63,000	0	296,000
				0	63,000		296,000
157,000	0	0	0	157,000	232,000	△ 3,786,000	443,000
157,000				157,000	232,000	△ 3,786,000	443,000
3,457,000	154,635,200	141,881,273	0	376,228,573	72,350,991	△ 80,780,231	1,773,496,757
3,175,592	145,139,145	130,542,400	0	326,581,803	0	△ 80,780,231	1,708,562,077
1,044,963	6,154,002	14,567,855		24,763,889			205,171,040
149,888	1,041,922	2,302,399		3,957,164			42,773,174
4,771	17,995,492	9,571,122		27,584,230			141,311,353
38,200	226,707	567,180		942,533			7,799,358
366,497	1,449,830	1,634,929		4,067,562			7,738,646
106,522	635,708	1,446,998		2,498,667			23,553,818
				0			633,859,000
7,041	30,932	65,866		119,334			916,593
				0			8,000
520	27,040	27,720		56,680			597,840
12,218	292,736	489,651		883,115			11,224,089
	6,480,000			17,745,266			17,745,266
	37,647,132			37,647,132			37,647,132
				0			1,144,000
858,918	1,463,536	1,822,448		4,510,099		△ 22,000	33,462,173
1,430	6,008,360	570,680		7,622,714			19,429,204
494	2,164,888	475,584		2,642,296			12,415,338
1,040	6,080	365,440		375,360			4,178,480
				0			44,000
	8,837,600			14,133,200			42,827,200
39,325	6,789,900	1,517,780		9,083,381		△ 5,943,000	54,504,190
11,466	365,632	198,707		905,742			5,611,008
17,407	561,764	791,252		1,644,823		△ 6,673,000	29,853,271

科 目	公益目的事業会計					(収1) 事務所 ビルの賃貸事業
	(公1) まちづ くり推進事業	(公2) 生きがい就労 センター事業	(公3) シルバー人材 センター事業	公益目的事業 会計共通	小計	
広告料	1,541,000		732,000		2,273,000	
材料費	255,000	2,607,000	2,613,000		5,475,000	
諸謝金	2,534,850	42,950	1,019,650	330,000	3,927,450	29,750
租税公課	18,240,778	2,185,902	10,875,354		31,302,034	8,236,235
支払負担金	415,170	477,830	107,611,410		108,504,410	10,150
委託費	84,516,337	3,449,986	37,541,302		125,507,625	15,171,916
支払利息					0	349,000
工事請負費	502,000				502,000	
管理費					0	
役員報酬						
給料手当						
法定福利費						
臨時雇賃金						
退職給付						
退職給付費用						
賞与引当金繰入						
福利厚生費						
交際費						
旅費交通費						
通信運搬費						
減価償却費						
消耗品費						
修繕費						
印刷製本費						
燃料費						
食糧費						
光熱水料費						
賃借料						
保険料						
手数料						
諸謝金						
租税公課						
支払負担金						
委託費						
経常費用計	396,669,489	64,656,962	1,000,554,054	880,000	1,462,760,505	47,724,666
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 18,869,065	△ 6,515,962	△ 30,986,054	△ 692,000	△ 57,063,081	28,530,434
当期経常増減額	△ 18,869,065	△ 6,515,962	△ 30,986,054	△ 692,000	△ 57,063,081	28,530,434
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 18,869,065	△ 6,515,962	△ 30,986,054	△ 692,000	△ 57,063,081	28,530,434
他会計振替額				18,885,377	18,885,377	△ 10,821,322
法人税、住民税及び事業税						5,250,000
当期一般正味財産増減額	△ 18,869,065	△ 6,515,962	△ 30,986,054	18,193,377	△ 38,177,704	12,459,112
一般正味財産期首残高	△ 52,597,094	△ 14,034,702	△ 88,762,789	128,942,815	△ 26,451,770	228,146,185
一般正味財産期末残高	△ 71,466,159	△ 20,550,664	△ 119,748,843	147,136,192	△ 64,629,474	240,605,297
II 指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額					0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 71,466,159	△ 20,550,664	△ 119,748,843	147,136,192	△ 64,629,474	240,605,297

収益事業等会計					法人会計	内部取引等消去	合計
(収2) 飲料水等の販売事業	(収3) 駐車場事業	(収4) 受託事業	収益事業等会計共通	小計			
				0			2,273,000
				0			5,475,000
11,050	64,600	57,800		163,200			4,090,650
228,338	8,858,876	5,913,968		23,237,417		△ 3,786,000	50,753,451
258,770	22,040	19,720		310,680			108,815,090
16,734	35,767,368	88,135,301		139,091,319		△ 64,356,231	200,242,713
	2,247,000			2,596,000			2,596,000
				0			502,000
				0	65,061,797	0	65,061,797
					11,998,600		11,998,600
					16,188,988		16,188,988
					4,634,991		4,634,991
					3,779,634		3,779,634
					504,898		504,898
					7,047,440		7,047,440
					1,672,234		1,672,234
					95,343		95,343
					45,000		45,000
					68,960		68,960
					392,214		392,214
					1,647,734		1,647,734
					490,127		490,127
					206,496		206,496
					36,962		36,962
					39,920		39,920
					5,000		5,000
					764,400		764,400
					3,006,974		3,006,974
					796,051		796,051
					3,661,626		3,661,626
					424,150		424,150
					2,088,649		2,088,649
					661,710		661,710
					4,803,696		4,803,696
3,175,592	145,139,145	130,542,400	0	326,581,803	65,061,797	△ 80,780,231	1,773,623,874
281,408	9,496,055	11,338,873	0	49,646,770	7,289,194	0	△ 127,117
281,408	9,496,055	11,338,873	0	49,646,770	7,289,194	0	△ 127,117
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
281,408	9,496,055	11,338,873	0	49,646,770	7,289,194	0	△ 127,117
△ 113,312	△ 3,607,107	△ 4,343,636		△ 18,885,377			0
91,000	1,826,100	1,544,000		8,711,100			8,711,100
77,096	4,062,848	5,451,237	0	22,050,293	7,289,194	0	△ 8,838,217
10,172,819	269,659,934	60,283,652	0	568,262,590	427,921,638		969,732,458
10,249,915	273,722,782	65,734,889	0	590,312,883	435,210,832	0	960,894,241
				0			0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	70,000,000	0	70,000,000
0	0	0	0	0	70,000,000	0	70,000,000
10,249,915	273,722,782	65,734,889	0	590,312,883	505,210,832	0	1,030,894,241

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

公益財団法人藤沢市まちづくり協会

### 1 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定

借入れの予定		■あり	□なし
事業番号	借入先	金額	用途
収1	未定	67,000,000円	まちづくり協会ビルの建設資金借り換えのため

### 2 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除却または売却を含む。）の予定

設備投資の予定		□あり	■なし
事業番号	設備投資の内容	支出又は収入の予定額	資金調達の方法又は取得資金の用途



令和3年度収支予算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	775,000	2,410,000	△ 1,635,000
基本財産受取利息	775,000	2,410,000	△ 1,635,000
② 特定資産運用益	485,000	235,000	250,000
特定資産受取利息	485,000	235,000	250,000
③ 受取会費	1,473,000	1,620,000	△ 147,000
受取賛助会費	1,473,000	1,620,000	△ 147,000
④ 事業収益	396,674,000	415,926,000	△ 19,252,000
主催事業収益	138,326,000	153,666,000	△ 15,340,000
施設利用料収益	195,981,000	199,380,000	△ 3,399,000
広告料収益	1,122,000	1,242,000	△ 120,000
物品販売事業収益	20,969,000	21,360,000	△ 391,000
駐車場利用料収益	35,580,000	35,564,000	16,000
その他事業収益	4,696,000	4,714,000	△ 18,000
⑤ 指定管理料収益	1,343,166,000	1,284,464,000	58,702,000
藤沢市指定管理料収益	1,343,166,000	1,284,464,000	58,702,000
⑥ 受託収益	60,582,000	62,868,000	△ 2,286,000
藤沢市受託収益	60,582,000	62,868,000	△ 2,286,000
⑦ 受取補助金等	151,941,000	173,985,000	△ 22,044,000
受取藤沢市補助金	140,941,000	163,185,000	△ 22,244,000
受取民間助成金	11,000,000	10,800,000	200,000
⑧ 受取協賛金	2,325,000	2,569,000	△ 244,000
受取協賛金	2,325,000	2,569,000	△ 244,000
⑨ 受取負担金	1,235,721,000	1,266,167,000	△ 30,446,000
受取藤沢市負担金	645,376,000	656,363,000	△ 10,987,000
受取事業参加者負担金	2,219,000	2,365,000	△ 146,000
受取その他事業参加者負担金	450,000	450,000	0
受取児童クラブ保護者負担金	582,269,000	601,356,000	△ 19,087,000
受取負担金振替額	5,407,000	5,633,000	△ 226,000
⑩ 受取寄付金	8,600,000	10,000	8,590,000
受取寄付金	100,000	10,000	90,000
受取寄付金振替額	8,500,000	0	8,500,000
⑪ 雑収益	4,337,000	4,868,000	△ 531,000
雑収益	4,337,000	4,868,000	△ 531,000
経常収益計	3,206,079,000	3,215,122,000	△ 9,043,000
(2) 経常費用			
① 事業費	3,110,272,000	3,105,215,000	5,057,000
役員報酬	4,704,000	4,704,000	0
報酬	34,293,000	33,253,000	1,040,000
給料手当	1,160,768,000	1,153,396,000	7,372,000
臨時雇賃金	175,737,000	179,347,000	△ 3,610,000
退職給付費用	55,694,000	41,130,000	14,564,000
福利厚生費	196,839,000	193,942,000	2,897,000
賞与引当金繰入額	70,480,000	68,005,000	2,475,000
原材料費	1,668,000	778,000	890,000
交際費	120,000	126,000	△ 6,000
会議費	55,000	61,000	△ 6,000
旅費交通費	4,483,000	5,147,000	△ 664,000
通信運搬費	23,575,000	26,007,000	△ 2,432,000
減価償却費	60,711,000	60,738,000	△ 27,000
消耗什器備品費	2,659,000	1,950,000	709,000
消耗品費	107,904,000	94,988,000	12,916,000
修繕費	70,709,000	86,293,000	△ 15,584,000
印刷製本費	9,602,000	14,424,000	△ 4,822,000
食糧費	75,840,000	78,982,000	△ 3,142,000
燃料費	944,000	1,060,000	△ 116,000
光熱水料費	236,135,000	239,656,000	△ 3,521,000
地代家賃	50,227,000	54,348,000	△ 4,121,000
賃借料	19,742,000	21,183,000	△ 1,441,000
使用料	1,914,000	1,916,000	△ 2,000
保険料	19,374,000	20,351,000	△ 977,000
諸謝金	93,022,000	84,219,000	8,803,000



(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	78,951,000	72,217,000	6,734,000
支払負担金	4,609,000	5,431,000	△ 822,000
支払助成金	1,000,000	1,000,000	0
委託費	528,765,000	534,858,000	△ 6,093,000
支払手数料	7,866,000	8,470,000	△ 604,000
広告宣伝費	10,296,000	14,725,000	△ 4,429,000
貸倒引当金繰入額	500,000	500,000	0
支払利息	1,001,000	1,457,000	△ 456,000
雑費	85,000	553,000	△ 468,000
② 管理費	147,289,000	139,711,000	7,578,000
役員報酬	5,880,000	7,056,000	△ 1,176,000
報酬	3,513,000	3,513,000	0
給料手当	71,959,000	66,840,000	5,119,000
臨時雇賃金	1,138,000	1,597,000	△ 459,000
退職給付費用	6,729,000	6,344,000	385,000
福利厚生費	14,595,000	14,013,000	582,000
賞与引当金繰入額	6,508,000	5,979,000	529,000
交際費	275,000	275,000	0
会議費	60,000	60,000	0
旅費交通費	346,000	382,000	△ 36,000
通信運搬費	1,671,000	1,655,000	16,000
減価償却費	9,552,000	9,552,000	0
消耗品費	2,509,000	1,793,000	716,000
修繕費	670,000	50,000	620,000
印刷製本費	406,000	406,000	0
燃料費	72,000	72,000	0
賃借料	2,264,000	1,769,000	495,000
保険料	136,000	127,000	9,000
諸謝金	3,505,000	3,607,000	△ 102,000
租税公課	7,538,000	6,575,000	963,000
支払負担金	1,288,000	1,043,000	245,000
委託費	4,482,000	4,244,000	238,000
支払手数料	1,577,000	1,856,000	△ 279,000
支払利息	616,000	903,000	△ 287,000
経常費用計	3,257,561,000	3,244,926,000	12,635,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 51,482,000	△ 29,804,000	△ 21,678,000
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 51,482,000	△ 29,804,000	△ 21,678,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 51,482,000	△ 29,804,000	△ 21,678,000
法人税・住民税及び事業税	2,000,000	2,000,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 53,482,000	△ 31,804,000	△ 21,678,000
一般正味財産期首残高	405,646,000	453,116,000	△ 47,470,000
一般正味財産期末残高	352,164,000	421,312,000	△ 69,148,000
II 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	△ 13,907,000	△ 5,633,000	△ 8,274,000
一般正味財産への振替額	△ 13,907,000	△ 5,633,000	△ 8,274,000
当期指定正味財産増減額	△ 13,907,000	△ 5,633,000	△ 8,274,000
指定正味財産期首残高	426,311,000	431,944,000	△ 5,633,000
指定正味財産期末残高	412,404,000	426,311,000	△ 13,907,000
III 正味財産期末残高	764,568,000	847,623,000	△ 83,055,000

科 目	公益目的事業会計				
	青少年事業	スポーツ事業	芸術文化事業	共 通	小 計
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 基本財産運用益	245,000	530,000	0	0	775,000
基本財産受取利息	245,000	530,000	0	0	775,000
② 特定資産運用益	462,000	23,000	0	0	485,000
特定資産受取利息	462,000	23,000	0	0	485,000
③ 受取会費	813,000	600,000	60,000	0	1,473,000
受取賛助会費	813,000	600,000	60,000	0	1,473,000
④ 事業収益	1,324,000	321,989,000	16,812,000	0	340,125,000
主催事業収益	0	121,514,000	16,812,000	0	138,326,000
施設利用料収益	1,324,000	194,657,000	0	0	195,981,000
広告料収益	0	1,122,000	0	0	1,122,000
物品販売事業収益	0	0	0	0	0
駐車場利用料収益	0	0	0	0	0
その他事業収益	0	4,696,000	0	0	4,696,000
⑤ 指定管理料収益	297,808,000	950,350,000	0	0	1,248,158,000
藤沢市指定管理料収益	297,808,000	950,350,000	0	0	1,248,158,000
⑥ 受託収益	1,205,000	43,901,000	0	0	45,106,000
藤沢市受託収益	1,205,000	43,901,000	0	0	45,106,000
⑦ 受取補助金等	2,050,000	2,050,000	124,179,000	0	128,279,000
受取藤沢市補助金	2,050,000	2,050,000	113,179,000	0	117,279,000
受取民間助成金	0	0	11,000,000	0	11,000,000
⑧ 受取協賛金	0	1,800,000	525,000	0	2,325,000
受取協賛金	0	1,800,000	525,000	0	2,325,000
⑨ 受取負担金	1,215,166,000	105,000	0	0	1,215,271,000
受取藤沢市負担金	625,376,000	0	0	0	625,376,000
受取事業参加者負担金	2,114,000	105,000	0	0	2,219,000
受取その他事業参加者負担金	0	0	0	0	0
受取児童クラブ保護者負担金	582,269,000	0	0	0	582,269,000
受取負担金振替額	5,407,000	0	0	0	5,407,000
⑩ 受取寄付金	0	0	8,600,000	0	8,600,000
受取寄付金	0	0	100,000	0	100,000
受取寄付金振替額	0	0	8,500,000	0	8,500,000
⑪ 雑収益	1,140,000	82,000	0	0	1,222,000
雑収益	1,140,000	82,000	0	0	1,222,000
経常収益計	1,520,213,000	1,321,430,000	150,176,000	0	2,991,819,000
(2) 経常費用					
① 事業費	1,546,838,000	1,369,272,000	150,859,000	0	3,066,969,000
役員報酬	1,764,000	1,764,000	1,176,000	0	4,704,000
報酬	0	34,293,000	0	0	34,293,000
給料手当	830,030,000	280,516,000	46,551,000	0	1,157,097,000
臨時雇賃金	26,400,000	142,145,000	0	0	168,545,000
退職給付費用	28,150,000	24,446,000	3,098,000	0	55,694,000
福利厚生費	127,573,000	59,772,000	8,523,000	0	195,868,000
賞与引当金繰入額	40,745,000	25,913,000	3,822,000	0	70,480,000
原材料費	0	1,330,000	0	0	1,330,000
交際費	94,000	16,000	10,000	0	120,000
会議費	49,000	0	0	0	49,000
旅費交通費	3,619,000	453,000	405,000	0	4,477,000
通信運搬費	17,309,000	4,779,000	1,288,000	0	23,376,000
減価償却費	42,670,000	17,829,000	206,000	0	60,705,000
消耗什器備品費	1,500,000	979,000	180,000	0	2,659,000
消耗品費	66,036,000	37,661,000	2,302,000	0	105,999,000
修繕費	37,369,000	31,867,000	0	0	69,236,000
印刷製本費	3,331,000	3,007,000	2,983,000	0	9,321,000
食糧費	74,261,000	584,000	195,000	0	75,040,000
燃料費	315,000	417,000	0	0	732,000
光熱水料費	32,127,000	200,769,000	0	0	232,896,000
地代家賃	50,227,000	0	0	0	50,227,000
賃借料	6,869,000	12,035,000	682,000	0	19,586,000

収支予算書内訳表

令和4年3月31日まで

(単位：円)

収益事業等会計					法人会計	内部取引消去	合 計
物品販売事業 駐車場管理運営事業	関連団体等 交流事業	その他市受託事業	共 通	小 計			
0	0	0	0	0	0		775,000
0	0	0	0	0	0		775,000
0	0	0	0	0	0		485,000
0	0	0	0	0	0		485,000
0	0	0	0	0	0		1,473,000
0	0	0	0	0	0		1,473,000
56,549,000	0	0	0	56,549,000	0		396,674,000
0	0	0	0	0	0		138,326,000
0	0	0	0	0	0		195,981,000
0	0	0	0	0	0		1,122,000
20,969,000	0	0	0	20,969,000	0		20,969,000
35,580,000	0	0	0	35,580,000	0		35,580,000
0	0	0	0	0	0		4,696,000
0	0	0	0	0	95,008,000		1,343,166,000
0	0	0	0	0	95,008,000		1,343,166,000
0	0	15,476,000	0	15,476,000	0		60,582,000
0	0	15,476,000	0	15,476,000	0		60,582,000
0	0	0	0	0	23,662,000		151,941,000
0	0	0	0	0	23,662,000		140,941,000
0	0	0	0	0	0		11,000,000
0	0	0	0	0	0		2,325,000
0	0	0	0	0	0		2,325,000
0	450,000	0	0	450,000	20,000,000		1,235,721,000
0	0	0	0	0	20,000,000		645,376,000
0	0	0	0	0	0		2,219,000
0	450,000	0	0	450,000	0		450,000
0	0	0	0	0	0		582,269,000
0	0	0	0	0	0		5,407,000
0	0	0	0	0	0		8,600,000
0	0	0	0	0	0		100,000
0	0	0	0	0	0		8,500,000
2,865,000	0	0	0	2,865,000	250,000		4,337,000
2,865,000	0	0	0	2,865,000	250,000		4,337,000
59,414,000	450,000	15,476,000	0	75,340,000	138,920,000	0	3,206,079,000
26,940,000	887,000	15,476,000	0	43,303,000	0		3,110,272,000
0	0	0	0	0	0		4,704,000
0	0	0	0	0	0		34,293,000
218,000	0	3,453,000	0	3,671,000	0		1,160,768,000
7,192,000	0	0	0	7,192,000	0		175,737,000
0	0	0	0	0	0		55,694,000
558,000	0	413,000	0	971,000	0		196,839,000
0	0	0	0	0	0		70,480,000
0	0	338,000	0	338,000	0		1,668,000
0	0	0	0	0	0		120,000
0	0	6,000	0	6,000	0		55,000
0	0	6,000	0	6,000	0		4,483,000
8,000	40,000	151,000	0	199,000	0		23,575,000
6,000	0	0	0	6,000	0		60,711,000
0	0	0	0	0	0		2,659,000
881,000	10,000	1,014,000	0	1,905,000	0		107,904,000
373,000	0	1,100,000	0	1,473,000	0		70,709,000
15,000	0	266,000	0	281,000	0		9,602,000
0	747,000	53,000	0	800,000	0		75,840,000
143,000	0	69,000	0	212,000	0		944,000
2,866,000	0	373,000	0	3,239,000	0		236,135,000
0	0	0	0	0	0		50,227,000
126,000	30,000	0	0	156,000	0		19,742,000

科 目	公益目的事業会計				
	青少年事業	スポーツ事業	芸術文化事業	共 通	小 計
使用料	0	0	1,868,000	0	1,868,000
保険料	10,572,000	8,618,000	97,000	0	19,287,000
諸謝金	67,397,000	18,871,000	5,538,000	0	91,806,000
租税公課	12,220,000	60,613,000	1,690,000	0	74,523,000
支払負担金	689,000	2,784,000	1,136,000	0	4,609,000
支払助成金	0	0	1,000,000	0	1,000,000
委託費	55,255,000	394,315,000	62,128,000	0	511,698,000
支払手数料	3,826,000	2,514,000	1,522,000	0	7,862,000
広告宣伝費	4,910,000	927,000	4,459,000	0	10,296,000
貸倒引当金繰入額	500,000	0	0	0	500,000
支払利息	946,000	55,000	0	0	1,001,000
雑費	85,000	0	0	0	85,000
② 管理費	0	0	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0
報酬	0	0	0	0	0
給料手当	0	0	0	0	0
臨時雇賃金	0	0	0	0	0
退職給付費用	0	0	0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0	0
賞与引当金繰入額	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0
通信運搬費	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0
修繕費	0	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0	0
燃料費	0	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0	0
保険料	0	0	0	0	0
諸謝金	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0
支払負担金	0	0	0	0	0
委託費	0	0	0	0	0
支払手数料	0	0	0	0	0
支払利息	0	0	0	0	0
経常費用計	1,546,838,000	1,369,272,000	150,859,000	0	3,066,969,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 26,625,000	△ 47,842,000	△ 683,000	0	△ 75,150,000
評価損益等計	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 26,625,000	△ 47,842,000	△ 683,000	0	△ 75,150,000
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 26,625,000	△ 47,842,000	△ 683,000	0	△ 75,150,000
他会計振替額	1,168,000	17,946,000	26,000	0	19,140,000
税引前当期一般正味財産増減額	△ 25,457,000	△ 29,896,000	△ 657,000	0	△ 56,010,000
法人税・住民税及び事業税	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 25,457,000	△ 29,896,000	△ 657,000	0	△ 56,010,000
一般正味財産期首残高	207,620,000	△ 78,208,000	825,000	203,305,000	333,542,000
一般正味財産期末残高	182,163,000	△ 108,104,000	168,000	203,305,000	277,532,000
II 指定正味財産増減の部					
一般正味財産への振替額	△ 5,407,000	0	△ 8,500,000	0	△ 13,907,000
一般正味財産への振替額	△ 5,407,000	0	△ 8,500,000	0	△ 13,907,000
当期指定正味財産増減額	△ 5,407,000	0	△ 8,500,000	0	△ 13,907,000
指定正味財産期首残高	78,521,000	0	47,790,000	300,000,000	426,311,000
指定正味財産期末残高	73,114,000	0	39,290,000	300,000,000	412,404,000
III 正味財産期末残高	255,277,000	△ 108,104,000	39,458,000	503,305,000	689,936,000



## 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

公益財団法人藤沢市みらい創造財団

### 1 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定

借入れの予定		<input type="checkbox"/> あり	<input checked="" type="checkbox"/> なし
事業番号	借入先	金額	用途

### 2 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除却または売却を含む。）の予定

設備投資の予定		<input type="checkbox"/> あり	<input checked="" type="checkbox"/> なし
事業番号	設備投資の内容	支出又は 収入の 予定額	資金調達の方法又は取得資金の用途

公益財団法人藤沢市保健医療財団 令和3年度事業計画説明資料（収支予算書総括表）

（単位 千円）

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	5	57	△ 52
基本財産受取利息	5	57	△ 52
特定資産運用益	31	63	△ 32
特定資産受取利息	31	63	△ 32
事業収益	814,359	872,595	△ 58,236
健康づくり事業収益	2,460	2,800	△ 340
検診事業収益	425,000	418,000	7,000
検査外来収益	175,000	200,000	△ 25,000
自費診療収益	5,800	6,000	△ 200
医業外収益	1,900	2,000	△ 100
健康づくり事業受託収益	44,672	45,774	△ 1,102
トレーニング事業収益	11,220	16,240	△ 5,020
健康教育事業受託収益	5,786	6,426	△ 640
地域支援事業受託収益	10,908	12,295	△ 1,387
介護予防事業受託収益	560	360	200
生活用具改良事業受託収益	1,967	1,967	0
国保特定保健事業受託収益	23,585	26,892	△ 3,307
保健指導事業収益	194	244	△ 50
保健自主事業収益	3,358	5,397	△ 2,039
訪問看護事業収益	59,738	62,300	△ 2,562
居宅介護支援事業収益	18,211	18,400	△ 189
保険調剤薬局事業収益	24,000	47,500	△ 23,500
受取補助金等	120,146	113,483	6,663
保健医療センター業務受託収益	95,673	92,997	2,676
保健医療センター運営管理事業補助金	15,665	15,486	179
市補助金	8,808	5,000	3,808
受取負担金	43,177	43,800	△ 623
受取負担金	43,177	43,800	△ 623
雑収益	753	438	315
受取利息	5	6	△ 1
雑収益	748	432	316
経常収益計	978,471	1,030,436	△ 51,965

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減
(2) 經常費用			
事業費	949,020	1,011,406	△ 62,386
役員報酬	960	1,200	△ 240
非常勤職員等報酬	90,700	110,026	△ 19,326
給料手当	296,877	298,672	△ 1,795
退職給付費用	24,764	19,504	5,260
賃金	83,412	83,657	△ 245
賞与引当金繰入額	22,954	23,285	△ 331
福利厚生費	73,347	73,570	△ 223
交際費	50	50	0
食糧費	1	1	0
諸謝金	0	155	△ 155
旅費交通費	339	302	37
通信運搬費	6,910	5,763	1,147
消耗品費	17,390	17,333	57
消耗備品費	795	676	119
減価償却費	53,697	79,832	△ 26,135
薬品費	12,030	20,030	△ 8,000
材料費	15,132	15,090	42
図書費	241	545	△ 304
印刷製本費	3,799	4,165	△ 366
燃料費	747	740	7
光熱水費	20,406	22,554	△ 2,148
修繕費	6,678	7,760	△ 1,082
賃借料	16,832	19,457	△ 2,625
保険料	1,465	1,256	209
委託料	156,064	160,375	△ 4,311
使用料	2,256	2,429	△ 173
手数料	2,477	2,068	409
租税公課	35,546	36,326	△ 780
職員研修費	475	901	△ 426
負担金	1,098	1,518	△ 420
支払利息	958	1,446	△ 488
雑費	290	390	△ 100
未収金償却	330	330	0
管理費	58,557	57,697	860
役員報酬	4,309	5,279	△ 970
非常勤職員等報酬	1,099	1,098	1
給料手当	10,627	10,014	613
退職給付費用	1,412	784	628
賞与引当金繰入額	936	872	64
福利厚生費	2,601	2,491	110
食糧費	9	10	△ 1
諸謝金	510	510	0
旅費交通費	2	3	△ 1



科 目	予算額	前年度 予算額	増 減
通信運搬費	120	117	3
消耗品費	120	117	3
減価償却費	975	761	214
図書費	13	15	△ 2
印刷製本費	6	6	0
燃料費	18	15	3
光熱水費	8,094	8,946	△ 852
修繕費	1,500	1,460	40
賃借料	859	482	377
保険料	120	117	3
委託料	22,436	22,436	0
使用料	852	889	△ 37
手数料	16	9	7
租税公課	1,700	1,000	700
職員研修費	15	29	△ 14
負担金	167	167	0
支払利息	41	70	△ 29
経常費用計	1,007,577	1,069,103	△ 61,526
当期経常増減額	△ 29,106	△ 38,667	9,561
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
什器備品除却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 29,106	△ 38,667	9,561
一般正味財産期首残高	683,299	685,582	△ 2,283
一般正味財産期末残高	654,193	646,915	7,278
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	210,000	210,000	0
指定正味財産期末残高	210,000	210,000	0
III 正味財産期末残高	864,193	856,915	7,278

勘定科目		公 益	
		(公1) 健診・健康づくり	(公2) 介護保険
大科目	中科目		
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	基本財産受取利息		
特定資産運用益	特定資産受取利息	27	2
事業収益	健康づくり事業収益	2,460	
	検診事業収益	425,000	
	検査外来収益	175,000	
	自費診療収益	5,800	
	医業外収益	1,900	
	健康づくり事業受託収益	44,672	
	トレーニング事業収益	11,220	
	健康教育事業受託収益	5,786	
	地域支援事業受託収益	10,908	
	介護予防事業受託収益	560	
	生活用具改良事業受託収益	1,967	
	国保特定保健事業受託収益	23,585	
	保健指導事業収益	194	
	保健自主事業収益	3,358	
	訪問看護事業収益		59,738
	居宅介護支援事業収益		18,211
	保険調剤薬局事業収益		
受取補助金等	保健医療センター業務受託収益		
	保健医療センター運営管理事業補助金		4,464
	市補助金		
受取負担金	受取負担金		
雑収益	受取利息	2	1
	雑収益	160	140
	経常収益 計	712,599	82,556
(2) 経常費用			
事業費	役員報酬		
	非常勤職員等報酬	83,786	2,880
	給料手当	237,445	31,055
	退職給付費用	18,709	2,843
	賃金	48,700	33,856
	賞与引当金繰入額	18,194	2,290
	福利厚生費	56,277	10,454
	交際費	50	
	食糧費	0	
	諸謝金	0	

予算書内訳表

令和4年3月31日まで

(単位 千円)

目的事業会計				
(公3) 保険調剤薬局	共 通	公益合計	法人会計	公益財団計
	5	5		5
1		30	1	31
		2,460		2,460
		425,000		425,000
		175,000		175,000
		5,800		5,800
		1,900		1,900
		44,672		44,672
		11,220		11,220
		5,786		5,786
		10,908		10,908
		560		560
		1,967		1,967
		23,585		23,585
		194		194
		3,358		3,358
		59,738		59,738
		18,211		18,211
24,000		24,000		24,000
	51,242	51,242	44,431	95,673
	5,601	10,065	5,600	15,665
8,808		8,808		8,808
	30,915	30,915	12,262	43,177
1		4	1	5
126		426	322	748
32,936	87,763	915,854	62,617	978,471
	960	960		960
55	3,979	90,700		90,700
7,029	20,684	296,213	664	296,877
498	2,667	24,717	47	24,764
856		83,412		83,412
595	1,818	22,897	57	22,954
1,503	4,987	73,221	126	73,347
		50		50
1		1		1
		0		0

勘定科目		公 益	
		(公1) 健診・健康づくり	(公2) 介護保険
大科目	中科目		
	旅費交通費	261	70
	通信運搬費	5,690	654
	消耗品費	16,087	506
	消耗備品費	566	2
	減価償却費	45,398	1,856
	薬品費	6,000	30
	材料費	15,000	132
	図書費	129	30
	印刷製本費	3,634	100
	燃料費	119	600
	光熱水費	10,707	416
	修繕費	3,425	878
	賃借料	10,761	1,289
	保険料	305	969
	委託料	106,100	1,162
	使用料	1,207	72
	手数料	2,202	229
	租税公課	35,300	208
	職員研修費	362	80
	負担金	900	58
	支払利息	712	43
	雑費	200	70
	未収金償却	300	0
管理費	役員報酬		
	非常勤職員等報酬		
	給料手当		
	退職給付費用		
	貸金		
	賞与引当金繰入額		
	福利厚生費		
	食糧費		
	諸謝金		
	旅費交通費		
	通信運搬費		
	消耗品費		
	消耗備品費		
	減価償却費		
	図書費		
	印刷製本費		
	燃料費		
	光熱水費		
	修繕費		
	賃借料		
	保険料		
	委託料		
	使用料		

目的事業会計				
(公3) 保険調剤薬局	共 通	公益合計	法人会計	公益財団計
5	3	339		339
62	184	6,590	320	6,910
453	281	17,327	63	17,390
1	137	706	89	795
130	4,410	51,794	1,903	53,697
6,000		12,030		12,030
		15,132		15,132
60	22	241		241
	10	3,744	55	3,799
	28	747		747
257	9,026	20,406		20,406
75	2,300	6,678		6,678
384	3,183	15,617	1,215	16,832
7	184	1,465		1,465
23,107	25,429	155,798	266	156,064
27	950	2,256		2,256
20	26	2,477		2,477
10		35,518	28	35,546
10	23	475		475
140		1,098		1,098
2	145	902	56	958
20		290		290
30		330		330
		0	4,309	4,309
		0	1,099	1,099
		0	10,627	10,627
		0	1,412	1,412
		0		0
		0	936	936
		0	2,601	2,601
		0	9	9
		0	510	510
		0	2	2
		0	120	120
		0	120	120
		0	0	0
		0	975	975
		0	13	13
		0	6	6
		0	18	18
		0	8,094	8,094
		0	1,500	1,500
		0	859	859
		0	120	120
		0	22,436	22,436
		0	852	852

勘定科目		公 益	
		(公1) 健診・健康づくり	(公2) 介護保険
大科目	中科目		
	手数料		
	租税公課		
	職員研修費		
	負担金		
	支払利息		
	経常費用 計	728,526	92,832
	当期経常増減額	△ 15,927	△ 10,276
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
	経常外収益 計	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	什器備品除却損		
	経常外費用 計	0	0
	当期経常外増減額	0	0
	当期一般正味財産増減額	△ 15,927	△ 10,276
	一般正味財産期首残高	592,876	△ 63,293
	一般正味財産期末残高	576,949	△ 73,569
II 指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0
III 正味財産期末残高		576,949	△ 73,569

目的事業会計				
(公3) 保険調剤薬局	共 通	公益合計	法人会計	公益財団計
		0	16	16
		0	1,700	1,700
		0	15	15
		0	167	167
		0	41	41
41,337	81,436	944,131	63,446	1,007,577
△ 8,401	6,327	△ 28,277	△ 829	△ 29,106
0	0	0	0	0
		0		0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
△ 8,401	6,327	△ 28,277	△ 829	△ 29,106
△ 38,833	92,464	583,214	100,085	683,299
△ 47,234	98,791	554,937	99,256	654,193
0	0	0	0	0
0	210,000	210,000	0	210,000
0	210,000	210,000	0	210,000
△ 47,234	308,791	764,937	99,256	864,193

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

公益財団法人藤沢市保健医療財団

### 1 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定

借入れの予定		<input type="checkbox"/> あり	<input checked="" type="checkbox"/> なし
事業番号	借入先	金額	用途

### 2 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除却または売却を含む。）の予定

設備投資の予定		<input checked="" type="checkbox"/> あり	<input type="checkbox"/> なし
事業番号	設備投資の内容	支出又は 収入の 予定額	資金調達の方法又は取得資金の用途
公1	PACS（医療用画像管理システム）更新	32,404,000円	減価償却引当資産の一部取崩
公1	超音波検査装置更新	28,072,000円	減価償却引当資産の一部取崩



公益財団法人湘南産業振興財団 令和3年度事業計画説明資料(収支予算書総括表)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	327	533	△ 206
基本財産受取利息	327	533	△ 206
特定預金運用益	169	260	△ 91
特定預金運用益	169	260	△ 91
受取会費	2,360	2,930	△ 570
受取賛助会費	2,360	2,930	△ 570
事業収益	91,452	91,473	△ 21
産学公民協働運営事業収益	135	55	80
起業家育成事業収益	8,622	7,938	684
勤労者SC事業収益	76,500	77,180	△ 680
情報システム事業収益	6,195	6,300	△ 105
受取受託金等	68,604	57,169	11,435
藤沢市受託収益	66,317	52,047	14,270
その他受託収益	2,287	5,122	△ 2,835
受取補助金等	40,361	39,558	803
藤沢市補助金	40,361	39,558	803
受取負担金	147,637	150,832	△ 3,195
藤沢市負担金	113,020	115,585	△ 2,565
地方公共団体勤労者SC負担金	32,952	33,252	△ 300
その他地方公共団体負担金	325	425	△ 100
商工会議所負担金	400	500	△ 100
その他負担金	940	1,070	△ 130
雑収益	650	680	△ 30
受取利息	10	10	0
雑収益	640	670	△ 30
経常収益計	351,560	343,435	8,125
(2) 経常費用			
事業費	314,725	313,046	1,679
役員報酬	3,022	3,022	0
給料手当	76,349	76,559	△ 210
賃金	32,953	25,394	7,559
退職給付費用	7,587	7,524	63
福利厚生費	16,862	16,878	△ 16
会議費	380	664	△ 284
旅費交通費	1,438	2,326	△ 888
通信運搬費	7,803	7,754	49
減価償却費	4,013	167	3,846

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
消耗什器備品費	100	267	△ 167
消耗品費	2,979	3,106	△ 127
修繕費	2,903	493	2,410
印刷製本費	9,173	9,485	△ 312
図書購入費	35	35	0
燃料費	307	313	△ 6
光熱水料費	2,527	2,975	△ 448
賃借料	33,400	39,186	△ 5,786
保険料	580	423	157
広告料	300	300	0
諸謝金	2,558	3,742	△ 1,184
租税公課	4,317	3,542	775
支払手数料	3,127	2,780	347
支払負担金	88,136	91,123	△ 2,987
支払助成金	3,842	5,021	△ 1,179
委託費	8,041	8,234	△ 193
支払利息	272	0	272
雑費	1,721	1,733	△ 12
管理費	36,209	35,517	692
役員報酬	3,072	3,072	0
給料手当	17,049	17,026	23
退職給付費用	1,207	1,212	△ 5
福利厚生費	3,705	3,688	17
会議費	63	44	19
旅費交通費	299	299	0
通信運搬費	402	402	0
減価償却費	1,798	1,798	0
消耗品費	1,009	1,005	4
修繕費	224	91	133
印刷製本費	220	200	20
図書購入費	209	209	0
燃料費	5	5	0
光熱水料費	327	348	△ 21
賃借料	1,421	1,532	△ 111
保険料	161	161	0
租税公課	1,105	978	127
支払手数料	83	83	0
支払負担金	1,778	1,257	521
委託費	1,928	1,928	0
支払利息	51	86	△ 35
雑費	93	93	0
経常費用計	350,934	348,563	2,371
当期経常増減額	626	△ 5,128	5,754

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	626	△ 5,128	5,754
法人税・住民税及び事業税	70	70	0
当期一般正味財産増減額	556	△ 5,198	5,754
一般正味財産期首残高	120,833	108,240	12,593
一般正味財産期末残高	121,389	103,042	18,347
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	20	20	0
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	20	20	0
指定正味財産期首残高	278,334	278,952	△ 618
指定正味財産期末残高	278,354	278,972	△ 618
III 正味財産期末残高	399,743	382,014	17,729

# 令和3年度収支

令和3年4月1日から

## 公益財団法人湘南産業振興財団

科 目	公益目的事業会計			
	(公1)産業支援 事業	(公2)湘南勤労 者福祉サービ スセンター事業	公益目的事業 共通	小計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0
特定預金運用益	1	0	0	1
特定預金運用益	1	0	0	1
受取会費	0	0	2,124	2,124
受取賛助会費	0	0	2,124	2,124
事業収益	8,757	47,702	0	56,459
産学公民協働運営事業収益	135	0	0	135
起業家育成事業収益	8,622	0	0	8,622
勤労者SC事業収益	0	47,702	0	47,702
情報システム事業収益	0	0	0	0
受取受託金等	35,400	0	0	35,400
藤沢市受託収益	33,343	0	0	33,343
その他受託収益	2,057	0	0	2,057
受取補助金等	12,663	1,395	0	14,058
藤沢市補助金	12,663	1,395	0	14,058
受取負担金	54,176	67,589	0	121,765
藤沢市負担金	52,511	36,889	0	89,400
地方公共団体勤労者SC負担金	0	30,700	0	30,700
その他地方公共団体負担金	325	0	0	325
商工会議所負担金	400	0	0	400
ハウジング等負担金	0	0	0	0
その他負担金	940	0	0	940
雑収益	120	500	0	620
受取利息	0	0	0	0
雑収益	120	500	0	620
経常収益計	111,117	117,186	2,124	230,427
(2) 経常費用				
事業費	113,949	127,090	0	241,039
役員報酬	1,209	1,209	0	2,418
給料手当	43,515	29,252	0	72,767
賃金	13,738	7,899	0	21,637
退職給付費用	3,331	3,882	0	7,213
福利厚生費	8,777	6,203	0	14,980
会議費	149	231	0	380

予算書内訳表  
令和4年3月31日まで

(単位：千円)

収益事業等会計			法人会計	内部取引消去	合計
(取1)公益目的 達成受託等事業	(他1)給付事業	小計			
0	0	0	327	0	327
0	0	0	327	0	327
0	0	0	168	0	169
0	0	0	168	0	169
0	0	0	236	0	2,360
0	0	0	236	0	2,360
6,195	28,798	34,993	0	0	91,452
0	0	0	0	0	135
0	0	0	0	0	8,622
0	28,798	28,798	0	0	76,500
6,195	0	6,195	0	0	6,195
33,204	0	33,204	0	0	68,604
32,974	0	32,974	0	0	66,317
230	0	230	0	0	2,287
883	0	883	25,420	0	40,361
883	0	883	25,420	0	40,361
1,511	21,669	23,180	4,203	△ 1,511	147,637
0	21,669	21,669	1,951	0	113,020
0	0	0	2,252	0	32,952
0	0	0	0	0	325
0	0	0	0	0	400
1,511	0	1,511	0	△ 1,511	0
0	0	0	0	0	940
0	0	0	30	0	650
0	0	0	10	0	10
0	0	0	20	0	640
41,793	50,467	92,260	30,384	△ 1,511	351,560
25,346	48,960	74,306	0	△ 620	314,725
604	0	604	0	0	3,022
2,050	1,532	3,582	0	0	76,349
11,316	0	11,316	0	0	32,953
183	191	374	0	0	7,587
1,633	249	1,882	0	0	16,862
0	0	0	0	0	380

科 目	公益目的事業会計			
	(公1)産業支援 事業	(公2)湘南勤労 者福祉サービス センター事業	公益目的事業 共通	小計
旅費交通費	1,136	268	0	1,404
通信運搬費	1,090	5,793	0	6,883
減価償却費	153	3,860	0	4,013
消耗什器備品費	0	100	0	100
消耗品費	1,764	1,058	0	2,822
修繕費	209	2,694	0	2,903
印刷製本費	700	8,463	0	9,163
図書購入費	5	30	0	35
燃料費	96	206	0	302
光熱水料費	1,168	433	0	1,601
賃借料	29,361	2,251	0	31,612
保険料	133	442	0	575
広告料	0	300	0	300
諸謝金	1,656	902	0	2,558
租税公課	2,284	1,461	0	3,745
支払手数料	46	2,381	0	2,427
支払負担金	1,155	36,170	0	37,325
支払助成金	0	3,842	0	3,842
委託費	2,211	5,830	0	8,041
支払利息	0	272	0	272
雑費	63	1,658	0	1,721
管理費	0	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0
給料手当	0	0	0	0
退職給付費用	0	0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0
通信運搬費	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0
修繕費	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0
図書購入費	0	0	0	0
燃料費	0	0	0	0
光熱水料費	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0
保険料	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0
支払手数料	0	0	0	0

(単位：千円)

収益事業等会計			法人会計	内部取引消去	合計
(収1)公益目的 達成受託等事業	(他1)給付事業	小計			
34	0	34	0	0	1,438
870	50	920	0	0	7,803
0	0	0	0	0	4,013
0	0	0	0	0	100
152	5	157	0	0	2,979
0	0	0	0	0	2,903
10	0	10	0	0	9,173
0	0	0	0	0	35
0	5	5	0	0	307
901	25	926	0	0	2,527
1,754	34	1,788	0	0	33,400
0	5	5	0	0	580
0	0	0	0	0	300
0	0	0	0	0	2,558
488	84	572	0	0	4,317
50	650	700	0	0	3,127
5,301	46,130	51,431	0	△ 620	88,136
0	0	0	0	0	3,842
0	0	0	0	0	8,041
0	0	0	0	0	272
0	0	0	0	0	1,721
0	0	0	37,100	△ 891	36,209
0	0	0	3,072	0	3,072
0	0	0	17,049	0	17,049
0	0	0	1,207	0	1,207
0	0	0	3,705	0	3,705
0	0	0	63	0	63
0	0	0	299	0	299
0	0	0	402	0	402
0	0	0	1,798	0	1,798
0	0	0	1,009	0	1,009
0	0	0	224	0	224
0	0	0	220	0	220
0	0	0	209	0	209
0	0	0	5	0	5
0	0	0	327	0	327
0	0	0	1,421	0	1,421
0	0	0	161	0	161
0	0	0	1,105	0	1,105
0	0	0	83	0	83

科 目	公益目的事業会計			
	(公1)産業支援 事業	(公2)湘南勤労 者福祉サービス センター事業	公益目的事業 共通	小計
支払負担金	0	0	0	0
委託費	0	0	0	0
支払利息	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0
経常費用計	113,949	127,090	0	241,039
当期経常増減額	△ 2,832	△ 9,904	2,124	△ 10,612
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	0
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 2,832	△ 9,904	2,124	△ 10,612
他会計振替額	0	0	6,289	6,289
税引前当期一般正味財産増減額	△ 2,832	△ 9,904	8,413	△ 4,323
法人税・住民税及び事業税	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 2,832	△ 9,904	8,413	△ 4,323
一般正味財産期首残高	△ 25,145	5,798	43,529	24,182
一般正味財産期末残高	△ 27,977	△ 4,106	51,942	19,859
II 指定正味財産増減の部				
基本財産運用益	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 27,977	△ 4,106	51,942	19,859



(単位：千円)

収益事業等会計			法人会計	内部取引消去	合計
(収1)公益目的 達成受託等事業	(他1)給付事業	小計			
0	0	0	2,669	△ 891	1,778
0	0	0	1,928	0	1,928
0	0	0	51	0	51
0	0	0	93	0	93
25,346	48,960	74,306	37,100	△ 1,511	350,934
16,447	1,507	17,954	△ 6,716	0	626
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
16,447	1,507	17,954	△ 6,716	0	626
△ 6,289	0	△ 6,289	0	0	0
10,158	1,507	11,665	△ 6,716	0	626
0	0	0	70	0	70
10,158	1,507	11,665	△ 6,786	0	556
60,132	37,918	98,050	△ 1,399	0	120,833
70,290	39,425	109,715	△ 8,185	0	121,389
0	0	0	20	0	20
0	0	0	0	0	0
0	0	0	20	0	20
0	0	0	278,334	0	278,334
0	0	0	278,354	0	278,354
70,290	39,425	109,715	270,169	0	399,743

資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

公益財団法人湘南産業振興財団

1 資金調達の見込みについて  
当期中における借入れの予定

借入れの予定		<input type="checkbox"/> あり <input checked="" type="checkbox"/> なし	
事業番号	借入先	金額	使途
—	—	—	—

2 設備投資の見込みについて  
当期中における重要な設備投資（除却または売却を含む。）の予定

設備投資の予定		<input type="checkbox"/> あり <input checked="" type="checkbox"/> なし	
事業番号	設備投資の内容	支出又は 収入の 予定額	資金調達の方法又は取得資金の使途
—	—	—	—